



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti  
tarafından finanse edilmektedir



# TEBD KOBİ Çalıstayı Ordu, Türkiye

10 Mayıs 2019



EUROCHAMBRES



# KÜMELENME & ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ ÇALIŞTAYI

ORDU TİCARET BORSASI,  
10.05.2019

# Kümelenme

Kümelenme, aynı bölgede, aynı iş kolunda, aynı değer zincirinde faaliyet gösteren, birbiriyle işbirliğinde bulunan ve aynı zamanda birbirine rakip olan işletmelerin ve onları destekleyici kurumların bir araya gelmesi olarak tanımlanabilir.

**REKABET VE İNOVASYON İÇİN**

**ORTAK**

- 
- LOBİ
  - EĞİTİM
  - DANIŞMANLIK
  - TEDARİK
  - TANITIM
  - PAZARLAMA
  - ARGE
  - TEST MERKEZİ
  - PROJELER
  - İŞ MODELLERİ
  - PERSONEL
  - SATIŞ SONRASI HİZMET

# Kümelenme Nedir?



# Kümelenmenin Yararları

- \* Tedarikçilere kolay ulaşma,
- \* Kişisel ilişkiler ile küme içinde uzman bilgiye sahip olanlardan yararlanma,
- \* Pazarlama faaliyetlerinin ortaklaşa yapılması,
- \* Yeni ve tamamlayıcı teknolojiye erişim
- \* Riskleri yaymak
- \* Öğrenme sürecini hızlandırma
- \* Ortaklaşa AR-GE faaliyetlerinde bulunma ve yeni ürünler çıkarma,
- \* Ortaklaşa mal tedarik etme,
- \* Ortak eğitimlerle yetenekli işgücü havuzu oluşturma,
- \* Üniversitelerle kolayca işbirliği yapma,
- \* Finans kuruluşlarına daha kolay ulaşma,
- \* Atıl kapasitelerin kümede ek kapasite ihtiyacı olan firmalarca doldurulması olanağı,
- Kümenin bulunduğu alan/bölge'nin tanınmasının firmaya doğal marka imajını sağlamasıdır.

Kümelenmede hedef, aynı coğrafyada ve aynı iş kolunda faaliyet gösteren firmaların, destekleyici kurumlarla işbirliği yaparak, pazarda rekabet avantajını sağlamalarıdır.

# ÖRNEK VAKA: İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ



# İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ

**birlikte daha güçlüyüz...**

**we are stronger together...**



BRONZE



Cluster  
Management  
Excellence

STRIVING FOR CLUSTER EXCELLENCE



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

- Dünyada Yıllık Satış yaklaşık 1.000.000 Adet (~=160 Milyar Dolar)
- Türkiye’de Yıllık Satış yaklaşık 11.500 Adet
- Türkiye İş Makinaları İmalat Sanayinde Avrupa’nın 6.büyük ülkesidir.
- Avrupa’nın satış bazında 4. büyük iş makinaları pazarına sahip olan Türkiye’nin, 2023 yılında bu sırasını ilk 3’e taşıması öngörülmektedir.
- Dünyanın en büyük 11. iş makinaları pazarı olan Türkiye’nin 2030 yılında dünyanın 6. büyük pazarı olacağı tahmin edilmektedir.
- %60 Distribütör, %40 Yerli Üretici (İmalatın ortalama yüzde 45’i ihraç edilmektedir.)

| Tablo 5.7 Türkiye İş ve İnşaat Makinaları Sektörü İhracat, İthalat, Ticaret Hacmi (Milyar\$) |       |       |         |                    |                      |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                                              | 2002  | 2003  | 2012    | 2013               | 2014                 | 2015*              |
| <b>İhracat</b>                                                                               | 0,162 | 0,235 | 1,300   | 1,431              | 1,140                | 2,100              |
|                                                                                              |       |       | (1,083) | (1,144)            | (1,139) <sup>6</sup> |                    |
| <b>İthalat</b>                                                                               | 0,355 | 0,409 | 3,200   | 3,800              | 3,097                | 5,250              |
| <b>İhr. İth. Karşılama Oranı %</b>                                                           | %46   | %57   | %40     | %38                | %37                  | %40                |
| <b>İç satışlar</b>                                                                           | 0,163 | 0,566 | 1,300   | 1,069 <sup>7</sup> | 1,033                | 2,400 <sup>8</sup> |
| <b>Ticaret Hacmi</b>                                                                         | 0,680 | 0,850 | 5,800   | 6,300              | 5,270                | 9,750              |

*Kaynak: 2002, 2003,2012,2013,2014 Yıllarındaki değerler İMDER, OAİB’den alınmış, bazı değerler ilgili veriler kullanılarak hesaplanmıştır. (\*) Tahmin edilen değerler*



2023 yılına kadar Türkiye'de planlanan 750 Milyar\$'lık  
başlıca 1.000 büyük yatırım bulunmaktadır.



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi  
ile Çankaya Üniversitesi  
arasında ilk olarak 2007'de  
yapılan bir protokol ile başlayan  
Kümelenme çalışması sektör  
temsilcisi firmalar tarafından da  
onaylandı ve  
**22 Mayıs 2008** tarihinde  
İş ve İnşaat Makineleri  
Kümelenmesi ( İŞİM )  
kuruldu.



40. Yıl

## İş ve İnşaat Makinaları Kümesi (İŞİM) Kuruldu

- Çankaya Üniversitesi Rektörü  
Prof.Dr. Ziya Buharrettin Güvenc:  
OSTİM İş ve İnşaat Makinaları Kümesini kurduk.  
5 milyar OSTİM'e Fazar yapacağız.  
undan sonra öleceğiz.  
O aşımaya gelene kadar dönme yok!
- OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı  
Orhan Aydın:  
Rekabette bir araya gelmeden, tek tek firmalar olarak  
güçlenemiyoruz çok zor. Kümelenmemiz şart.  
\* 7'de



temesist  
depo & raf sistemleri



İletişim: 012 320 444 0 337  
Ankara: 012 320 444 0 337  
İstanbul: 012 320 444 0 337  
[www.temesist-raf.com](http://www.temesist-raf.com)



OSEP  
İş Garantili  
Meslek Eğitim

OSTİM'de iş garantili meslek  
eğitimi ile ilgili olarak OSEP  
kurulmuştur. 2008 - 2009 eğitim  
yılı için iş garantili eğitim  
Eğitim hayata geçirilmiştir. Meslek eğitim  
kurumları ile ilgili olarak OSEP  
kurulmuştur. OSEP  
Programları için OSTİM Eğitim  
Koordinasyon ve Bilişim Endüstri  
Meslek Uzmanları tarafından  
uygun bilgi verilecektir.  
\* 7'de

**MİSYON:** Sektörün ve üye firmalarımızın gelecekte daha rekabetçi olmasını sağlayabilmek için ortak lobi, tanıtım, eğitim, danışmanlık, projeler, tedarik ve pazarlama vb. gerçekleştirmektedir.



**VİZYON:** Sektörü dünyada daha rekabetçi yapacak, gelecekte daha ileri teknoloji ile ürün üretebilmesini sağlayacak noktaya çekmektir.

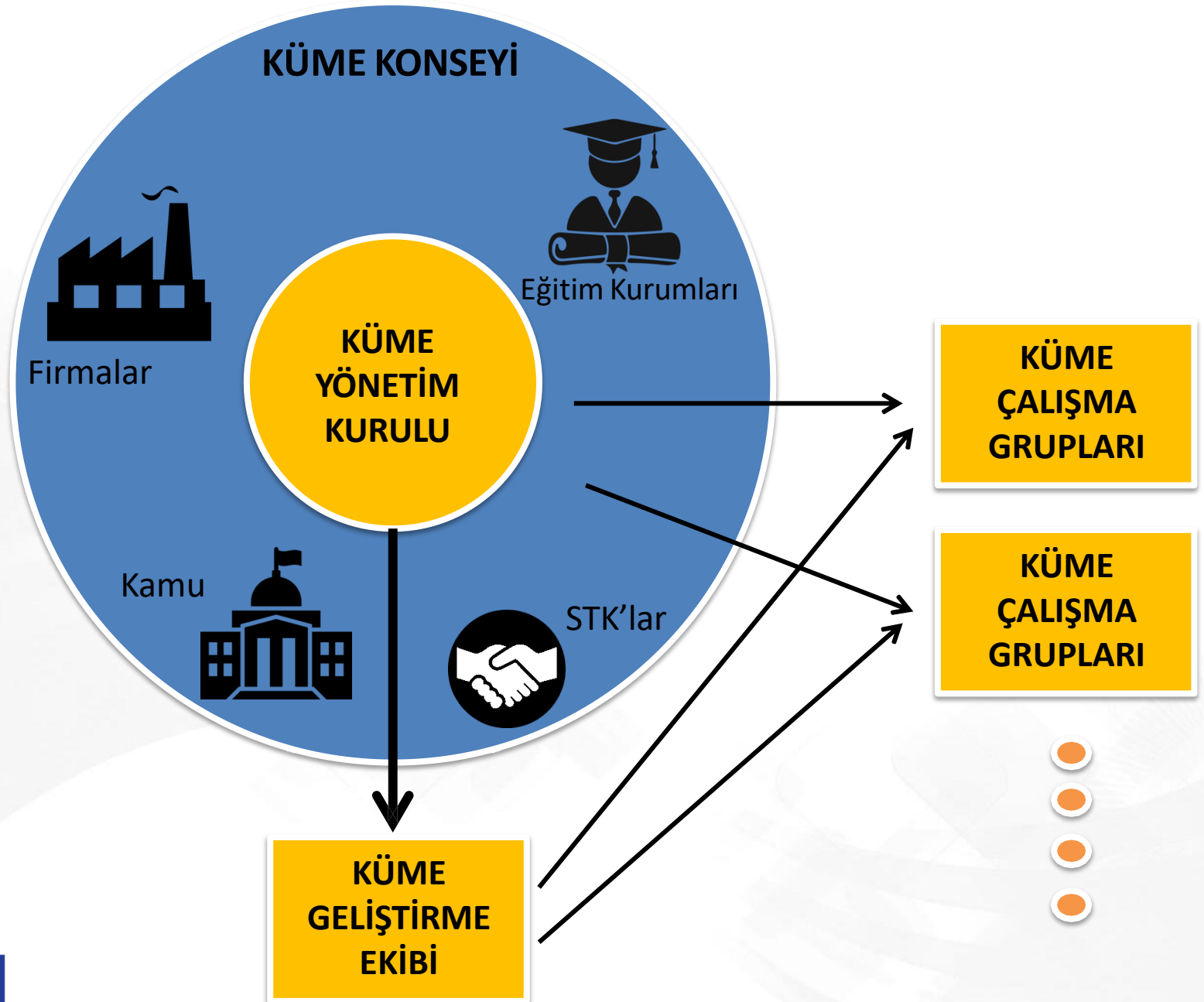
**Kuruluş Yılı** : 2007

**Destekleyen Kurum Sayısı** : 17

**Üye KOBİ Sayısı** : 140

**Toplam Personel Sayısı** : 6000+

# KÜME ORGANİZASYON ŞEMASI



# ÜYELERİMİZ





## İş Makineleri



## Hafif İş Makineleri



## Araç Üstü Ekipmanları



## Özel Amaçlı İş Makineleri



## Beton Santralleri, Kırma Eleme Tesisleri, Yol ve Asfalt Mak.



## Yedek Parça





# TANITIM FAALİYETLERİ



# EŞLEŞTİRME VE BİLGİLENDİRME FAALİYETLERİ



# PROTOKOLLER



# KAMU ve EĞİTİM KURUMLARI İLE İLİŞKİLER



- **Ticaret Bakanlığı**
- **Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı**
- **Devlet Malzeme Ofisi**
- **İller Bankası**
- **KOSGEB**
- **Karayolları Genel Müdürlüğü**
- **Devlet Su İşleri**
- **Eti Maden İşletmeleri**
- **Ankara Kalkınma Ajansı**
- **Ankara Sanayi Odası**
- **Ankara Ticaret Odası**
- **Orta Anadolu İhracatçılar Birliği**
- **İş-Kur**
- **Çankaya Üniversitesi**
- **Gazi Üniversitesi**
- **Atılım Üniversitesi**
- **Gazi MYO**
- **Ostim Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi**

# EĞİTİM VE DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ

- **Proje Yönetimi**
- **Stratejik Planlama ve Yönetim**
- **Ar-Ge ve Yenilikçilik**
- **Pazarlama İlkeleri ve Stratejileri**
- **İnsan İlişkileri ve İletişim**
- **Uluslararası Ticaret ve Pazarlama**
- **Kümelenme ve İşbirliği**
- **Uluslararası Satış ve Pazarlama**
- **Dış Ticarete E-Ticaret**
- **İhracatta Ödeme Şekilleri ve Ticari Bankacılık İhracat Finansmanı**
- **İhracat Teşvikleri & Eximbank**
- **İhracat Sözleşmeleri**
- **İhracatta Gözetim, Denetim, Sertifikasyon**
- **Uluslararası Ticari İstihbarat**
- **KOBİ'lerde Liderlik**
- **Devlet Destekleri Bilgilendirmeleri**
- **Kaizen Yalın Üretim Teknikleri**
- **Satış ve Pazarlama**
- **Temel & Mobil Hidrolik Eğitimi**



# PROJELER





- 3 AB Projesi tamamlandı.
- 1 yeni AB Projesine başvuru yapıldı.

➤ **PROJELER İLE YURTDIŞI ÖRNEKLER İNCELENMİŞ VE KÜMENİN FAALİYETLERİ DESTEKLENMİŞTİR.**



- 3 URGE Projesi tamamlandı.
- 4. URGE Projesi devam ediyor.

➤ **PROJENİN SONUNDA FİRMALARIN TOPLAM İHRACAT CİROSUNDA % 121,**  
➤ **ÜLKE PAZAR SAYILARINA %97'LİK ARTIŞ OLMUŞTUR.**

# AB PROJELERİ



## SMEnet / KOBİağ

*“KOBİler İçin Sürdürülebilir İşbirliği Ağı”*

**Bütçe : 234.000 €**



## SMEcluster / KOBİküme

*“İşbirliğindeki KOBİ’lerin Sürdürülebilir  
Kümelenmesi İçin Stratejik Planlama”*

**Bütçe : 200.000 €**



**“Empowering **CL**usters management and  
services in **TE**xtil and **M**achinery sectors”**

**Bütçe : 249.401 €**

# UR-GE PROJELERİ



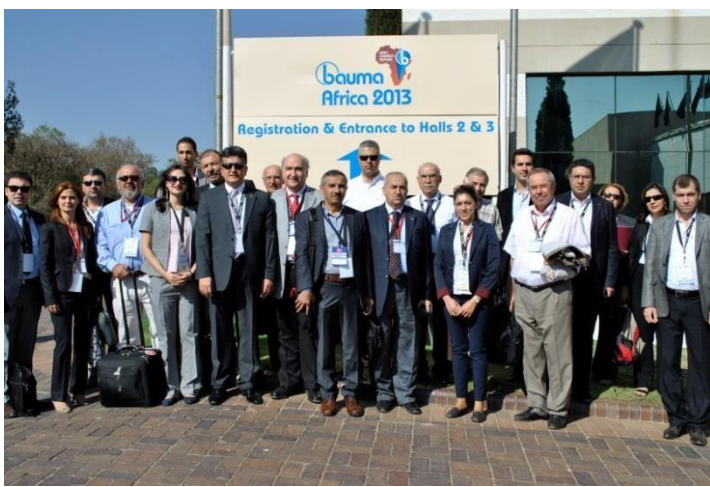
**3 URGE TAMAMLANDI**

**İHTİYAÇ ANALİZİ  
67 FİRMA**

**EĞİTİM ve DANIŞMANLIK  
12 EĞİTİM - 300+PERSONEL**

**YURTDIŞI FUAR ZİYARETİ  
7 FUAR – 4 KITA – 250+ YETKİLİ**

**ULUSLARARASI SAHA ZİYARETLERİ  
CATERPILLAR – CNH CASE - JOHN DEERE  
İNŞAAT ve MADEN SAHALARI**



# UR-GE PROJELERİ ÇIKTILARI

İŞİM Kümesi üyesi 67 firmaya;

- 3 kez İhtiyaç Analizi ve SWOT yapılmış,
  - İhracatı artırmayı destekleyici çeşitli konularda toplam 370 saat sertifikalı eğitimler verilmiş,
  - 20 kez UR-GE ve Pazar Bilgilendirme Toplantıları düzenlenmiş,
  - 12 kez Uluslararası fuarlara heyet götürmüş (Rusya, Almanya, Güney Afrika, Kenya ve Amerika Birleşik Devletleri)
  - 28 tesis & saha ziyareti ve yabancı firmalarla 1947 resmi kayıtlı ve yaklaşık 5000+ adet kayıtsız olmak üzere ikili iş görüşmeleri organize edilmiş,
  - 2 kez Alım Heyeti getirilmiş,
  - Firmalara 2 dilde 3'er dakikalık tanıtım filmleri çekilmiş ve 4 dilde 4000 adet firma ve ürün Tanıtım Katalogları bastırılmış,
  - Firmalara kendi ofislerinde 8 ay süresince Danışmanlık Hizmetleri verilmiştir,
- **PROJENİN SONUNDA FİRMALARIN TOPLAM İHRACAT CİROSUNDA % 121**
- **ÜLKE PAZAR SAYILARINA %97'LİK ARTIŞ OLMUŞTUR.**



# CLUSTEM

“Empowering **CLUST**ers management and services in  
**TE**xtile and **M**achinery sectors”

**ATEVAL**

**ISIM**

**NEXT**  
**TECHNOLOGY**  
TECNOTESSILE  
SOCIETÀ NAZIONALE DI RICERCA R. L.

**TCoE** TEXTILE  
CENTRE OF  
EXCELLENCE



**BÜTÇE** : 249,401 EURO  
**SÜRE** : 24 Ay  
**BAŞLANGIÇ** : 01/01/2016

## PROJENİN KONSORSİYUM ORTAKLARI:

- **İTALYA** NEXT TECHNOLOGY SOCIETÀ NAZIONALE DI RICERCA R.L.
- **İSPANYA** ASOCIACION DE EMPRESARIOS TEXTILES DE LA REGION VALENCIANA
- **İNGİLTERE** HUDDERSFIELD & DISTRICT COMPANY LIMITED
- **TÜRKİYE** İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENME DERNEĞİ

# CLUSTEM TANITIM FAALİYETLERİ

## The Partnership





Next Technology  
Tecnotessile Società  
Nazionale di Ricerca r.l.  
(Italy)



Huddersfield And District  
Textile Training Company  
Limited (Great Britain)



Asociacion de Empresarios Textiles de la  
Region Valenciana (Spain)



İs ve İnşaat Makineleri  
Kumelenme Derneği  
(Turkey)

This leaflet is part of the project CLUSTEM which has received funding from the European Union's COSME Programme (2014-2020)

The content of this leaflet represents the views of the author only and his/her sole responsibility; it cannot be considered to reflect the views of the European Commission and/or the Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises or any other body of the European Union. The European Commission and the Agency do not accept any responsibility for use that may be made of the information it contains

### Contacts:

Next Technology Tecnotessile  
Società Nazionale di Ricerca r.l.

Via del Gelso, 13  
59100 Prato–Italy

Phone: +39-0574-634040  
Fax: +39-0574-634045  
[services@tecnotex.it](mailto:services@tecnotex.it)  
[info@otir2020.it](mailto:info@otir2020.it)

“Empowering CLUSTers  
management and services in  
TExtile and Machinery sectors”

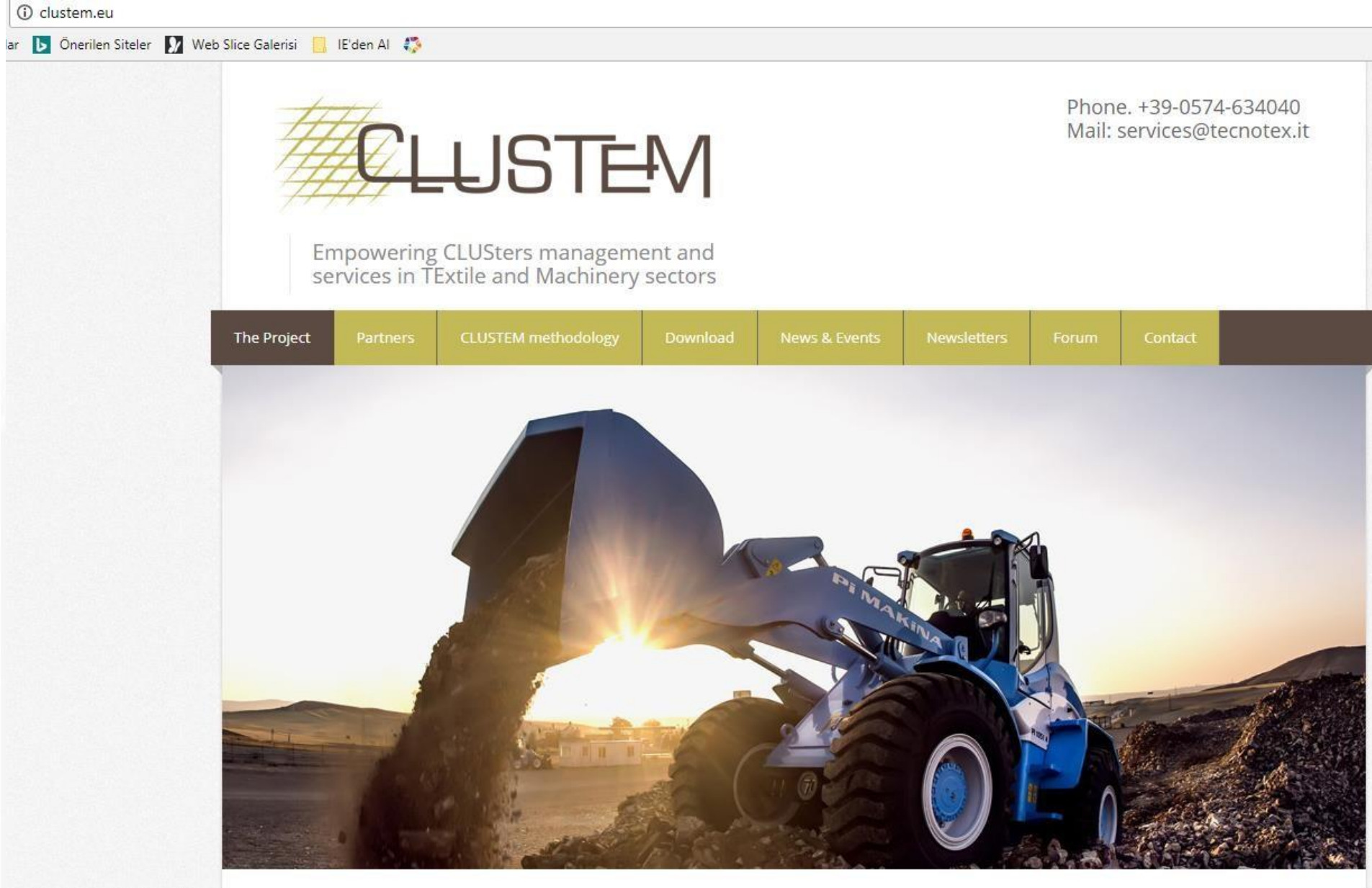
[www.clustem.eu](http://www.clustem.eu)

Co-funded by the  
COSME programme  
of the European  
Union



1500 adet Tanıtım Broşürü

# CLUSTEM TANITIM FAALİYETLERİ



# CLUSTEM AÇILIŞ TOPLANTISI

İTALYA 25 -26 OCAK 2016



# CLUSTEM KİYASLAMA SEMİNERİ

İSPANYA/VALENCIA 28-30 EYLÜL 2016



# KIYASLAMA RAPORU VE BRONZ MARKA

- ❖ 40 ÜLKEDEN 902 KÜME İLE ANALİZ
- ❖ KIYASLAMA RAPORU
- ❖ BRONZ MARKALI KÜME: İŞİM



European Cluster Excellence Initiative Bronze Label Certificate:

TUR029201610COS0909

**Is ve Insaat Makineleri Kumelenmesi  
(Construction Machinery Cluster)**

was benchmarked according to a benchmarking approach developed and performed by the "European Secretariat for Cluster Analysis" of VDI/VDE Innovation + Technik GmbH ([www.cluster-analysis.org](http://www.cluster-analysis.org)). By participating in this benchmarking the cluster organization has expressed its interest in striving for cluster excellence and is awarded with the European Cluster Management Excellence label in BRONZE. The benchmarking took place on October 17<sup>th</sup>, 2016. The certificate expires on October 17<sup>th</sup>, 2018.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Thomas Lämmer-Gamp'.

Thomas Lämmer-Gamp, Director  
European Secretariat for Cluster Analysis, Berlin

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Helmut Kergel'.

Helmut Kergel, Director  
European Secretariat for Cluster Analysis, Berlin

# KÜME YÖNETİCİLİĞİ EĞİTİMİ

BARCELONA / İSPANYA



# ALTIN MARKALI KÜMELENME ZİYARETLERİ

## *AVRUPA'DAN ÖRNEKLER*



**HAZİRAN & TEMMUZ 2017**  
**FRANSA-DANİMARKA-ALMANYA**

# POLE VEHICULE DE FUTUR

MULHOUSE / FRANSA

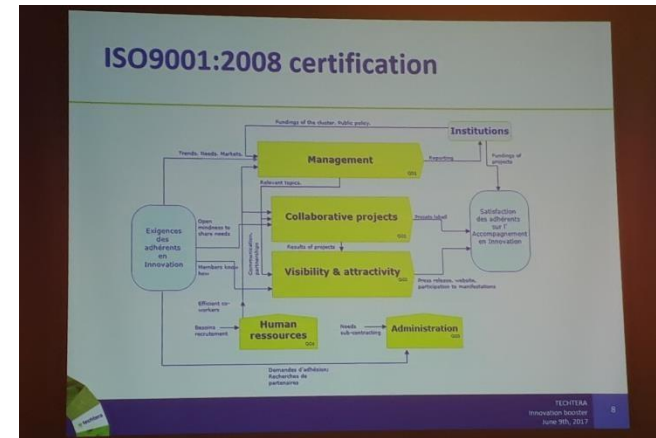


**ISIM**



# TECHTERA

LYON / FRANSA



# LIFESTYLE & DESIGN CLUSTER

KOPENHAG / DANIMARKA



# HAMBURG AVIATION

HAMBURG / ALMANYA



# YENİ HİZMETLER ANKETİ



Co-funded  
by the COSME programme  
of the European Union



## New services proposed

| Score 1 to 5           |                                                                                                                                                                                          | Score         |            |                 |         |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------|---------|
| List of services       |                                                                                                                                                                                          | Profitability | Efficiency | Competitiveness | Average |
| 1                      | Intelligence service for the automated monitoring the novel technologies and the state of the art of textile (or machinery) sector and provision of most relevant information to SMEs    | 2             | 2          | 4               | 3       |
| 2                      | Cross-sector business opportunities and matchmaking events – Visits to world class leaders in other sectors                                                                              | 4             | 3          | 4               | 3       |
| 3                      | International commercial intelligence (training and consultancy programme to better perform market intelligence and scout business opportunities)                                        | 3             | 3          | 5               | 3       |
| 4                      | Companies meeting the students – School engagement programme for a better introduction of students at the end of the school into the companies                                           | 3             | 4          | 4               | 3       |
| 5                      | Porter analysis and Functional analysis – A methodology to define a new strategy for your company business                                                                               | 5             | 5          | 5               | 5       |
| 6                      | Training courses on circular design for the definition of sustainable products                                                                                                           | 5             | 5          | 5               | 5       |
| 7                      | Project information service – Involving SMEs in joint project proposals by regularly informing them about potential project proposals they can be interested to join                     | 4             | 5          | 5               | 3       |
| 8                      | Community Business Development manager – Having in the organisation a permanent resource dedicated to the relations with the SMEs of the cluster and the provision of dedicated services | 5             | 4          | 4               | 3       |
| 9                      | Scouting and permanent monitoring of Tender pages – Offers and demands related to the sector coming from public authorities                                                              | 3             | 3          | 3               | 4       |
| 10                     | Training to better deal in export and international business relations (IP, patents, branding etc)                                                                                       | 4             | 3          | 4               | 3       |
| Other (please specify) |                                                                                                                                                                                          |               |            |                 |         |
| Other (please specify) |                                                                                                                                                                                          |               |            |                 |         |
| Other (please specify) |                                                                                                                                                                                          |               |            |                 |         |

# KATILIMCI PORTALI



RESEARCH & INNOVATION

Participant Portal - Grant Management Services

Work and Construction Machinery Cluster OSTIM

Help

MY PROJECT

Call: COS-CLUSTER-2014-3-04-02-1  
Type of Action: COSME-GA  
Acronym: CLUSTEM  
Current Phase: Grant Management  
Number: 697119  
Duration: 24 months  
GA based on the: EASME MGA  
Multi - 1.0  
Start Date: 01 Jan 2016  
Estimated Project Cost: €262,529.85  
Requested EU Contribution: €249,401.00  
Contact: [Andrea GOLFERI](#)

Latest Legal Data

Active Processes

Document Library

Communication Centre

Archived Processes

H2020 ONLINE MANUAL

HOW TO

Launch new interaction with the EU +

**Periodic Reporting**  
REP-697119-1 - period  
01/01/2016 > 31/12/2017

01 Jan 2018

Draft Submitted Paid

14 May 2018 (18/60 days)

Process documents

Periodic Report (1)

Periodic Report - 1 - 1

Suspension Payment Deadline (1)

Suspension Payment Deadline - 1 - 0

Process communications

New messages (0)

Process history

**Continuous Reporting**  
697119 - CLUSTEM

01 Jan 2016

Started Completed

Continuous reporting data

Process documents

Deliverable Assessment (15)

Deliverables (36)

Process communications

New messages (3)

Process history

© European Communities - Version 1.16.3



# PROJE ÇIKTILARI

- **KIYASLAMA ANALİZİ RAPORU**
- **BRONZ MARKA KÜME MÜKEMMELİYET SERTİFİKASI**
- **KÜME YÖNETİCİLİĞİ SERTFİKALI EĞİTİMLERİ**
- **BAŞARILI KÜME YÖNETİMLERİNİ YERİNDE ZİYARET ETME VE İYİ UYGULAMA ÖRNEKLERİNİ İNCELEME FIRSATI**
- **AVRUPA KÜMELERİ İLE İLİŞKİLERİN GÜÇLENMESİ ve BENZER AB PROJELERİ İÇİN İŞBİRLİKLERİNİN OLUŞMASI**
- **FARKLI SEKTÖRLER ARASINDA BİLGİ ve TECRÜBE PAYLAŞIMLARI**
- **KÜME YÖNETİM STANDARTLARININ GELİŞTİRİLMESİ**
- **ULUSAL VE ULUSLARARASI KÜME BİLİNİRLİĞİNİN ARTMASI**
- **KÜME KOORDİNATÖRLERİ VE YÖNETİCİLERİNİN AB PROJE TECRÜBELERİNE KATKI SAĞLAMASI**
- **KOBİLERE DAHA YÜKSEK STANDARTLARDA HİZMET SUNABİLMEK İÇİN YÖNETİMSEL ÇÖZÜMLER VE YENİLİKLER**

# PROJE SÜRESİNCE YAŞANILABİLECEK PROBLEMLER

- PROJE ORTAKLARININ SEÇİMİ
- PROJE DEVAMI İÇERİSİNDE PERSONEL DEĞİŞİKLİĞİ
- TAHMİNİ BÜTÇENİN PROJE BAŞLANGICINDA İYİ BELİRLENMESİ
- KURUMUN FİNANSAL GÜCÜNÜN YETERLİLİĞİ
- PROJE PARTNERLERİNİN ÜLKELERİNDE YAŞANABİLEN POLİTİK GELİŞMELER
- SEYAHETLERDE VİZE TEMİNİ VE MASRAFI
- COSME PROGRAMI VE UYGULAMASI HAKKINDA BİLGİYE ULAŞMA ZORLUĞU (YENİ BİR DESTEK OLMASI)
- PROJENİN KAPANIŞINDAN SONRA ÇOK FAZLA EVRAK DOKÜMANTASYONU YAPILMASI
- PORTALI KULLANMA TECRÜBESİ

# FAYDALI LİNKLER

- <https://ec.europa.eu/easme/en/cosme> (cosme çağrılarını görmek için)
- <https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html>  
(projeyi yöneteceğiniz portal)
- <https://cordis.europa.eu/partners/web/guest>  
(partner arama sayfası)
- <http://cosme.kosgeb.gov.tr/>
- [www.clustem.eu](http://www.clustem.eu)
- <http://www.clusterobservatory.eu/index.html>

# ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ



*1967'den bugüne...*

*Ankara'da sanayileşmenin başlangıç noktası*



**Cevat DÜNDAR** OSTİM Kurucu Başkanı

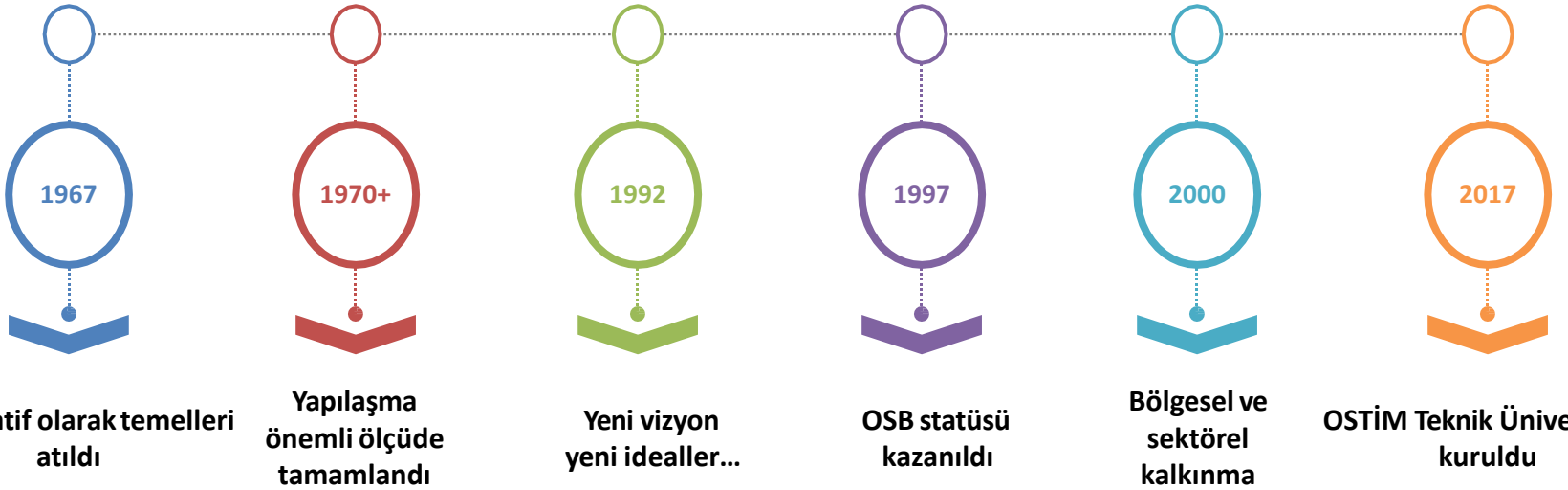


**Turan ÇİĞDEM** 1974-92 Yön. Kurulu Başkanı



**Orhan AYDIN** Yönetim Kurulu Başkanı

## KİLOMETRE TAŞLARI







# ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİKLERİMİZ

Üniversitelerle birlikte 50'den fazla proje



# BÖLGESEL VE SEKTÖREL KALKINMA

Ortaklaşa Rekabet anlayışıyla 7 sektörde kümelenme ...



# OSSA

OSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK  
KÜMELENMESİ

## SAVUNMA VE HAVACILIKTA YERLİ VE MİLLİ ÜRETİM

Savunma ve Havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak misyonuyla kurulmuş ve küme üyesi KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirme vizyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.



**KURULUŞ TARİHİ**  
2008



**200+**  
FİRMA



**7.000+**  
ÇALIŞAN



**2.200+**  
MÜHENDİS



**1.400+**  
Y.DİL BİLEN



**ICDDA**

Uluslararası endüstriyel  
iş birliği günleri



**İHRACAT ARTIŞI**

72 ülkede 95 milyon USD  
ihracat

[ostimsavunma.org](http://ostimsavunma.org)



**EACP**  
EUROPEAN AEROSPACE  
CLUSTER PARTNERSHIP



# OSSA

OSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK  
KÜMELENMESİ



32 ülkede fuar katılımı, 60 ülkeden gelen Satın Alma heyetlerini ICDDA üyeleri ile buluşturma



Uluslararası profesyonel bağlantı noktası, sektörde üyelerin sesi



KOBİ'lere ana sanayinin iş aktarımında artış



Üyelerimizin istihdamında artış



İhracatta %105 artış => 72 ülkede 92 milyon USD satış sözleşmesi



Kurumsallaşma ve kalite sistemi geliştirme



# OSTİM SAVUNMA VE HAVACILIK KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER



Temel amacı; yerli üretim yapan firmalarımızın sorunlarına çözüm üretmek, sektörü geliştirmek ve dünyadaki pazar payını artırmak adına çalışmalar yürütmek, firmalarımızın uluslararası pazarlarda rekabet edilebilirliğini sağlamak ve güçlendirmek, yurtiçi ve yurtdışı projelerde küme üyeleri ile birlikte yer almaktır.



**KURULUŞ TARİHİ**  
2007



**80+**  
FİRMA



**1.300+**  
ÇALIŞAN



**170+**  
MÜHENDİS



**300+**  
Y.DİL BİLEN



#### MEDİKAL SHOWROOM

Küme üyelerinin üretimlerini sergileyen sürekli fuar alanı



#### İNOVANKARA

Sağlıkta yenilikçilik hareketi projesi

# Ostim Medikal Sanayi Kümelenmesi



Ortak Projeler



Organizasyonlara Katılım



Devlet/Kurum ile İlişkiler



Eğitim ve Faaliyetleri



Danışmanlık Faaliyetleri



Tanıtım Faaliyetleri



## OSTİM MEDİKAL SANAYİ KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER



Yenilenebilir enerji, çevre ve ilişkili sektörlerde yurtiçi ve yurtdışı Pazar payını sürekli inovasyon ve sürdürülebilir ihracat anlayışı ile artırarak; yerel kaynaklarla yerli ihtiyaçlara cevap vermek, yenilenebilir enerji ve çevre teknolojileri sektörü ihracatında başta Orta Doğu, Afrika ve Asya olmak üzere 2035 yılında dünyada önde gelen inovasyon ve üretim merkezlerinden biri olmaktadır.



**KURULUŞ TARİHİ**  
2007



**67**  
FİRMA



**1.200+**  
ÇALIŞAN



**250+**  
MÜHENDİS



**250+**  
Y.DİL BİLEN



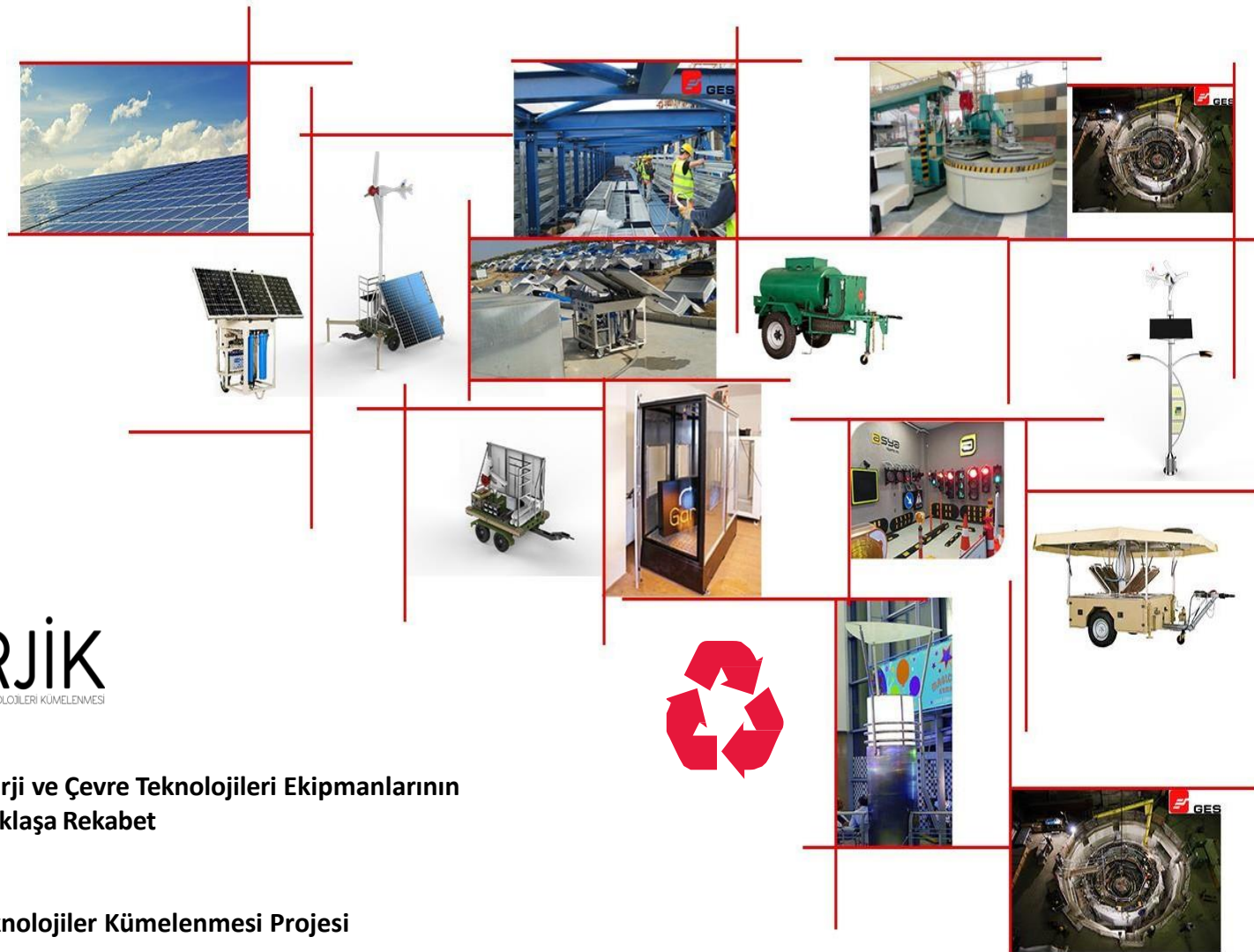
**YENİLENEBİLİR**  
ENERJİ



**ÇEVRE**  
TEKNOLOJİLERİ



**DESTEKLEYİCİ**  
HİZMETLER



## YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER





ANADOLU RAYLI ULAŞIM SİSTEMLERİ KÜMELENMESİ

Ülkemizde tasarımdan nihai ürüne yerli ve milli marka raylı ulaşım sistemlerini üreterek, birer dünya markası haline getirmeyi kendisine ana hedef olarak belirlemiş olan ARUS, Türk raylı sistemler sektörünün önde gelen kuruluşlarını bir araya getirmekte, sektörde iş birliği, güç birliği ve milli markalar üretme görevini üstlenmektedir.



**KURULUŞ TARİHİ**  
2012



**170**  
FİRMA



**3.630+**  
ÇALIŞAN



**3.017+**  
MÜHENDİS



**2.700+**  
Y.DİL BİLEN

**212**

TÜRKİYE'DE  
ÇALIŞAN  
MİLLİ MARKA  
ÜRÜN SAYISI



**8**

MİLLİ MARKA  
RAYLI ULAŞIM  
ARACI



**185**  
MİLYON  
EURO

YILLIK İHRACAT



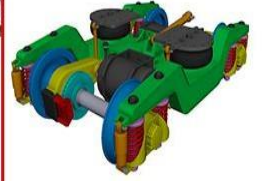
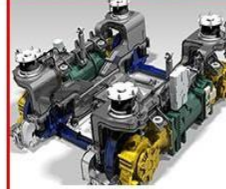
[anadoluraylisistemler.org](http://anadoluraylisistemler.org)



**ERCI**

EURAILCLUSTERS





Ankara Metrosu 324 Metro Aracında %51 Yerli Katkı Şartı

Yerli Ve Milli Raylı Sistemler Araç ve Parça Üretimlerinde Artış

İstanbul, Bursa, Kayseri, Kocaeli, Samsun Belediyelerinde Milli Marka Raylı Sistem Araçlarının Hizmete Girmesi

Yerli Malı Tebliği Hizmete Alınması

Sanayi İşbirliği Programı Yönetmeliği Hizmete Alınması

Raylı Ulaşım Sistemlerinde Devlet Politikasının Oluşması ve Yerli Üretimin Ülkemizde Birinci Önceliğe Yükselmesi

Avrupa Raylı Sistemler Kümeler Birliğine Üyelik

8 Adet Milli Marka Raylı Sistem Aracı

25 Ülkeye 185 Milyon Euro Yıllık İhracat

İlk Yerli Metro ve Tramvay İhracatı

Yerli Ürün Kullanılması İle İlgili Başbakanlık Genelgesi'nde İhalelerde Asgari %51 Raylı Sistemler Araçlarında Yerli Malı Şartı

Ülkemizde Toplam 212 adet, Milli Marka Raylı Ulaşım Sistemi Aracının Hizmete Alınması

- > ALSTOM
- > HYUNDAI ROTHEN
- > CAF
- > ABB
- > CSR
- > CNR
- > SIEMENS
- > BOMBARDIER
- > ANSALDO BRED
- > SKODA
- > MITSUBISHI

2012  
ARUS  
KURULDU



- > DURMAZLAR
- > BOZANKAYA
- > İSTANBUL ULAŞIM
- > TÜLOMSAŞ
- > TÜVASAŞ
- > ASELSAN

%60

YERLİ  
KATKILI  
ARAÇ

%51

YERLİ KATKILI ARAÇ

926

YERLİ KATKISIZ ARAÇ

1.940

TOPLAM İTHAL ARAÇ  
2.866

YERLİ ÜRÜNLER VE  
MİLLİ MARKALAR KULLANILARAK  
% 50 TASARRUF SAĞLANMIŞTIR.

## ANADOLU RAYLI SİSTEMLER KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER





Hedefi Ankara kauçuk sektörünün rekabetçi değer zincirini ve yenilikçi potansiyelini ortaya koyarak taraflar arasında iletişim, iş ve güç birliğini artırmak, ortaklaşa rekabetle yerli üretimin katma değerini ve sektördeki pazar payını yükselterek bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmaktır.



**KURULUŞTARIHİ**  
2013



**53**  
FİRMA



**2.500+**  
ÇALIŞAN



**122**  
MÜHENDİS



**180+**  
Y.DİL BİLEN



#### UR-GE PROJELERİ

Teknoloji odaklı işbirlikleri ile uluslararası rekabet



#### DFD PROJELERİ

Kauçuk atıklarının geri dönüştürülmesi

[kaucukteknolojileri.com](http://kaucukteknolojileri.com)



## KAUÇUK TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER





HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ  
KÜMELENMESİ

Haberleşme teknolojileri alanında faaliyet gösteren **yerli ve milli** firmalarımızı bir araya getirerek; uluslararası markalar çıkarmak üzere iş birliği güç birliği yapmak için kurulmuştur. Uçtan Uca Yerli ve Milli 5G Haberleşme Şebekesi Projesi ile ticari 5G şebekesi, 2020 yılı Ocak ayı başında dünya standartlarına göre tüm bileşenleri ile geliştirilecek ve hazır edilecek.



KURULUŞ TARİHİ  
2017



122  
FİRMA



8.000+  
ÇALIŞAN



5.000+  
MÜHENDİS



5.000+  
Y.DİL BİLEN

5G

UÇTAN UCA YERLİ VE MİLLİ 5G HABERLEŞME  
ŞEBEKESİ PROJESİ

[htk.org.tr](http://htk.org.tr)

UÇTAN UCA YERLİ VE MİLLİ 5G HABERLEŞME ŞEBEKESİ PROJESİ

RADYOLİNK

5G YENİRADYO

C-RAN (BULUT  
RADYO ERİŞİM  
ŞEBEKESİ)

ÇEKİRDEK ŞEBEKE

AOSS (İŞLETİM  
DESTEK  
SİSTEMLERİ)

NFV  
(SANALLAŞTIRILMIŞ AĞ)

SİBER GÜVENLİK

ANAHTARLAMA  
ELEMENLARI

SİSTEM PROTOTİP  
OLUŞTURMA ORTAMI



## HABERLEŞME TEKNOLOJİLERİ KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER





İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ  
KÜMELENMESİ

Çankaya Üniversitesi ile OSTİM OSB Bölge Müdürlüğü'nün iş birliği sonucunda 2007 yılında OSTİM'de kurulan ilk kümelenmedir. Avrupa Komisyonu Bronz Markalı İŞİM, iş ve inşaat makineleri sektörünün çeşitli alt dallarında ihtisaslaşmış ve yerli ürün üreten firmalardan oluşmaktadır.



KURULUŞ TARİHİ  
2007



137+  
FİRMA



6.000+  
ÇALIŞAN



500+  
MÜHENDİS



400+  
Y.DİL BİLEN



SMEcluster / KOBİküme

SMEnet / KOBİağ

[isim.org.tr](http://isim.org.tr)



# İSİM

İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ  
KÜMELENMESİ



Projeler



Kamu ve Eğitim Kurumları ile İlişkiler



Protokoller



Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri



Eşleştirme ve Bilgilendirme Toplantıları



Tanıtım Faaliyetleri



## İŞ VE İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMELENMESİ ÜYELERİ



## DESTEKLEYİCİLER



# Üniversite ve Sanayi - Küme Bilgilendirme Toplantıları



- ❑ Ostim'deki firma temsilcileri ile 4 kez küme bilgilendirme toplantısı yapıldı.
- ❑ Mayıs 2008'de yapılan 3. Küme Bilgilendirme Toplantısında firmalarında onayı ile İŞİM Kümesi kurulmuş oldu.

## Akademik Toplantılar



- ❑ Çankaya Üniversitesi, 1-2 Kasım 2007, Yenilikçilik ve Girişimcilik Sempozyumu
- ❑ Çankaya Üniversitesi, 7 Mart 2008, İŞİM Tanıtım Toplantısı
- ❑ Dış Ticaret Müsteşarlığı, 3-4 Aralık 2008, Kümelenme Fuarı
- ❑ Almanya ve Fransa, 16-20 Şubat 2008, Kümelenme Konferansı (DTM)

## Küme Konseyi Toplantıları



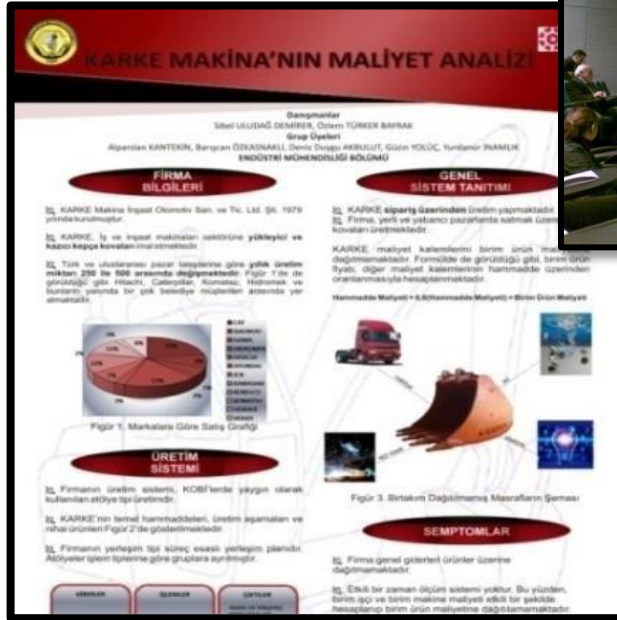
- ❑ Toplamda 9 program gerçekleştirildi.
- ❑ Toplantılarımızda, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı ve Müsteşarı, YÖK Başkanı, KOSGEB Başkanı, Yenimahalle Belediye Başkanı, ASO Başkanı gibi birçok yetkiliyi firmalarımızla buluşturduk.

## Küme Geliştirme Ekibi Toplantıları



# Çankaya Üniversitesi

## Öğrenci Bitirme Projeleri



# ÖĞRENCİ PROJELERİ



| Akademik Yıl | Öğrenci Projesi |
|--------------|-----------------|
| 2007 - 2008  | 11              |
| 2008 - 2009  | 22              |
| 2009 - 2010  | 33              |
| 2010 - 2011  | 44              |
| 2011 - 2012  | 40              |
| 2012 - 2013  | 20              |
| 2013 - 2014  | 15              |
| 2014 - 2015  | 13              |
| 2015 - 2016  | 15              |
| 2016 - 2017  | 16              |
| 2017 - 2018  | 17              |

# Ürün Geliştirme Projesi

- ❑ Kümelenmenin rekabet içinde işbirliği, küresel bir dünyada yerel işbirliği yaklaşımları ile günümüzde rekabetçiliği artıran bir yöntem olduğu tekrar belirtilerek işbirliği ve güç birliği yapmanın önemine değinilmiştir.
- ❑ İŞİM Kümelenmesinin hedefine ulaşması için bu aşamada Hafif İnşaat Makineleri konusuyla uğraşan firmalarımızın bir örnek proje belirleyerek bunu gerçekleştirmesinin uygun bir adım olacağı konusunda fikir birliğine varılmıştır.
- ❑ Bu amaçla bir örnek projenin (ürün) belirlenmesi, gerekli tasarım çalışmasının yapılması, mevcut ve ileride sağlanabilecek teşvik programlarına başvurularak projenin gerçekleştirilmesi ve ürünün prototipinin üretilmesi, prototip başarılı olduğu taktirde seri üretimi ve pazarlamasının yapılması konusunda mutabakat sağlanmıştır.



# Birlikte Daha GÜÇLÜYÜZ!!!



# SABIRLA DİNLEDİĞİNİZ İÇİN TEŞEKKÜR EDERİM.



**Esmâ AKYÜZ**

Proje Yöneticisi

[esma.akyuz@ostim.org.tr](mailto:esma.akyuz@ostim.org.tr)



isimkume

[www.isim.org.tr](http://www.isim.org.tr)



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti  
tarafından finanse edilmektedir

